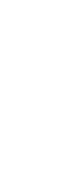
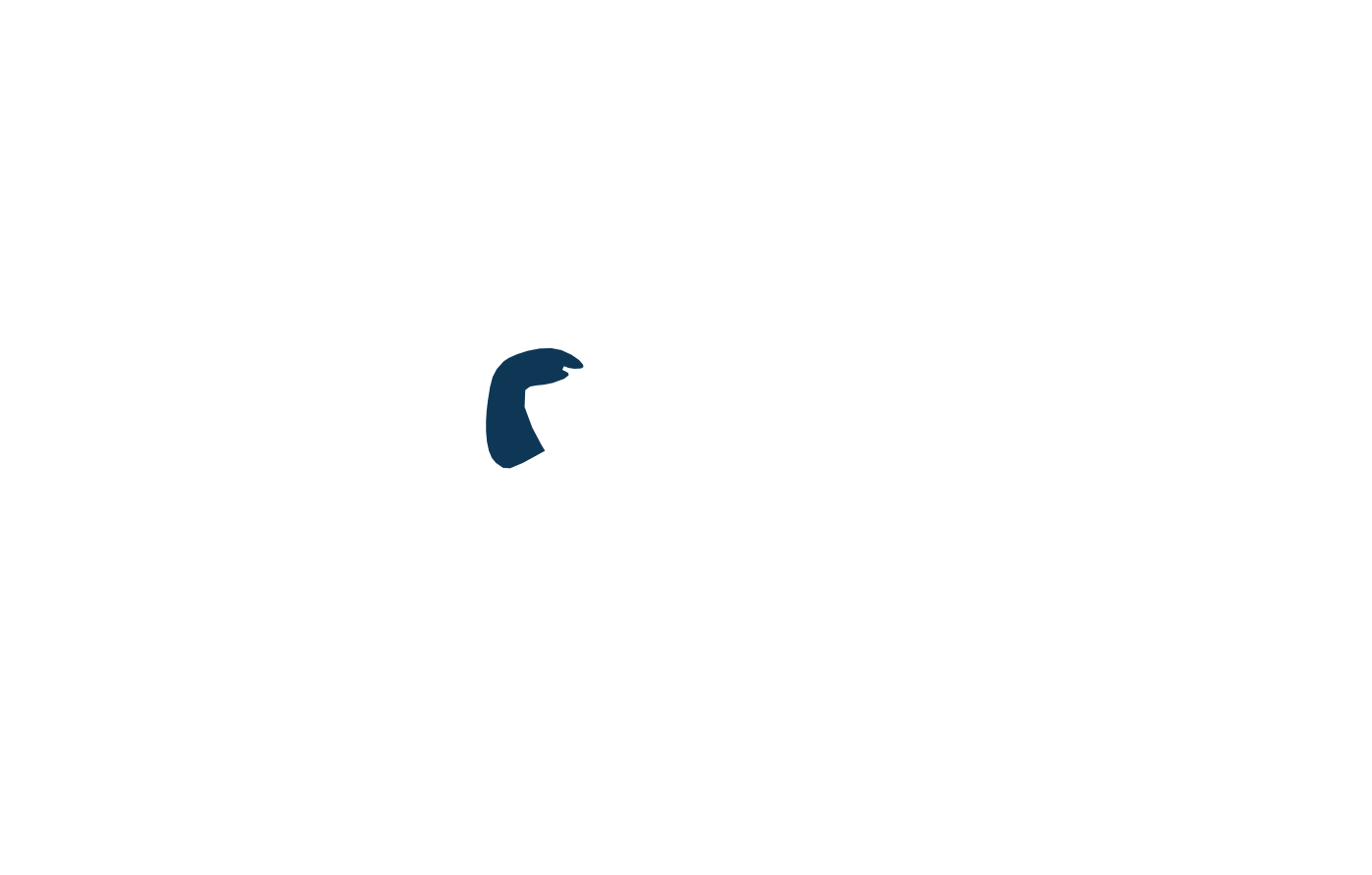
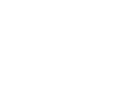
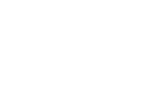
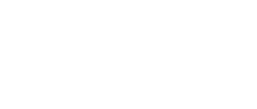
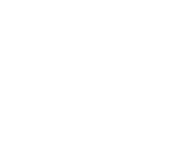
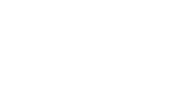




Finansira Evropska unija

Plan poslovanja



**KAKO POKRENUTI POSAO**

PLAN POSLOVANJA

Međunarodna organizacija rada.

Copyright © International Labour Organization 2015 Prvo izdanje: 2015



Ovaj materijal nema ograničenja u pogledu pristupa, a distribuira se po osnovu licence Creative Commons Attribution-ShareAlike 3.0 IGO License [(http://creativecommons.or](http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/igo))g[/licenses/by-sa/3.0/igo).](http://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/igo)) Korisnici mogu da koriste, dijele, prilagođavaju i nadgrađuju izvornu publikaciju, čak i u komercijalne svrhe, kako je navedeno u licenci. Svaki novi rad u kom je preuzet izvorni sadržaj mora biti isti kao u licenci CC-BY-SA. Međunarodna organizacija rada mora biti jasno navedena kao vlasnik izvornog djela. Upotreba amblema Međunarodne organizacije rada u vezi sa radom korisnika nije dozvoljena.

**Prevođenje** - ukoliko se ova publikacija prevodi, potrebno je dodati sljedeći tekst: *Ovaj prevod nije uradila Međunarodna organizacija rada (MOR), te ga ne treba smatrati zvaničnim prevodom MOR-a*. *MOR ne odgovara za sadržaj ili tačnost prevoda.*

**Adaptiranje** - ukoliko se ova publikacija adaptira, potrebno je dodati sljedeći tekst: *Ovo je adaptacija izvorne publikacije Međunarodne organizacije rada (MOR). Odgovornost za izražene stavove i mišljenja leži isključivo na autoru ili autorima, za koje se MOR ne smatra saglasnom.* Na adaptiranim publikacijama na koje Jedinica MOR-a za mala i srednja preduzeća nije dala saglasnost ne može se koristiti brend i logotip.

Svi upiti u vezi sa pravima i dozvolama uputiti na poštansku adresu: ILO Publications (Rights and Licencing), CH- 1211 Geneva 22, Switzerland, ili na elektronsku adr[esu: rights@ilo.org.](mailto:rights@ilo.org)

International Labour Office

Start your business: manual / International Labour Office, Enterprises Department. - Geneva: ILO, 2015 ISBN: 978-92-2-132849-0 (print); 978-92-2-132850-6 (web pdf)

International Labour Office Enterprises Dept.

enterprise creation / corporate planning / small enterprise 03.04.5

*ILO Cataloguing in Publication Data*

Nazivi koji se koriste u publikacijama MOR-a, a koji su u skladu sa praksom Ujedinjenih nacija, i sadržaj koji je izložen u njima, ne izražavaju stav Međunarodne organizacije rada u pogledu pravnog statusa bilo koje zemlje, područja ili teritorije, ili njenih vlasti, ili u vezi s razgraničenjem njenih granica.

Odgovornost za stavove izražene u potpisanim člancima, studijama i drugim radovima leži isključivo na njihovim autorima, a njihovo objavljivanje nužno ne znači da ih Međunarodna organizacija rada podržava.

Spominjanje naziva kompanija i komercijalnih proizvoda i procesa ne znači da ih Međunarodna organizacija rada podržava, dok nespominjanje neke kompanije, komercijalnog proizvoda ili procesa nije znak neodobravanja.

Publikacije i digitalni proizvodi MOR-a mogu se nabaviti kod većih knjižara i platformi za digitalnu distribuciju, ili naručiti direktno putem adrese [ilo@turpin-distribution.com.](mailto:ilo@turpin-distribution.com) Više informacija možete dobiti na našoj internet stranici:: [www.ilo.org/publns](http://www.ilo.org/publns) ili upitom na adresu: [ilopubs@ilo.org.](mailto:ilopubs@ilo.org)

Štampano u Bosni i Hercegovini

Ova publikacija je urađena uz pomoć Evropske unije. Sadržaj ove publikacije je isključiva odgovornost Međunarodne organizacije rada u okviru implementacije projekta EU4Business i ne predstavlja nužno stanovišta Evropske unije.

**O programu *Kako pokrenuti posao i unaprijediti poslovanje (SIYB)***

Program Kako pokrenuti posao i unaprijediti poslovanje (SIYB) je program obuke iz menadžmenta, čiji je akcenat stavljen na otvaranje i unapređenje malih firmi kao strategije otvaranja većeg broja kvalitetnijih radnih mjesta za žene i muškarce, posebno u zemljama u razvoju. Procjenjuje se da je realizovan u preko 100 zemalja i spada među najveće programe u ovoj oblasti u svijetu.

Kroz četiri povezana kursa - Kako doći do poslovne ideje (GYB), Kako pokrenuti posao

(SYB), Kako unaprijediti poslovanje (IYB) i Kako proširiti poslovanje (EYB), MOR realizuje program u strukturi sa tri stuba, koju čine viši predavači, predavači i krajnji korisnici - potencijalni i aktivni preduzetnici . Viši predavači koji imaju MOR-ovu licencu zaduženi su za razvoj kapaciteta predavača za efektivno izvođenje programa SIYB. Predavači, zatim, obučavaju preduzetnika na kursevima SIYB. MOR igra presudnu ulogu u identifikovanju i širenju najbolje prakse, realizaciji obuke, aktivnostima praćenja, vršenju kontrole kvaliteta i pružanju tehničkih savjeta u pogledu realizacije programa SIYB.

**O kursu *Kako pokrenuti posao (SYB)***

Kako pokrenuti posao (SYB) je kurs za potencijalne preduzetnika koji imaju realnu poslovnu ideju za svoje malo preduzeće. Ovaj kurs pomaže da se razradi plan poslovanja i stvarno krene u posao. Isto tako, pred- stavlja priliku da se potrebne preduzetničke vještine i plan poslovanja provjere u simuliranoj i opuštenoj atmosferi.

Kurs SYB obično traje pet dana na osnovu priručnika za kurs SYB i brošure sa planom poslovanja.

Na kursu se koristi aktivan pristup učenju gdje se u centru pažnje nalazi problem, uz nadgradnju već posto- jećeg znanja potencijalnog preduzetnika. Pred preduzetnika se postavlja izazove time što se nova tržišna dinamika uvodi, na primjer, kroz kraće praktične primjere i grafičke ilustracije.

**Autori i izrazi zahvalnosti**

Priručnik za kurs GYB rezultat je kolektivnog rada i sadrži iskustva i znanja prikupljena tokom tridesetogodišnje realizacije programa. Posebno je neprocjenjiv doprinos viših predavača i predavača programa SIYB, koji su testirali, koncipirali i realizovali program u različitim zemljama. Izradu ovog priručnika svojim iskustvom, podrškom i konstruktivnim prijedlozima omogućio je veliki broj kolega iz mreže praktičara SIYB, konsultantskih firmi i MOR-a.

Ovaj priručnik počiva na materijalima koji su prvobitno bili izrađeni 1998. godine; Instrument MOR-a za preduzetništvo mladih (YEF) kasnije je revidirao izvorni tekst priručnika, a za pisanje i pregled bile su zadužene Milena Mileman i Sibonžil Sibande (Sibongile Sibanda). Kraći doprinosi i drugi vrijedan materijal i ideje koje su korišćene u verziji YEF dali su Julijus Mutio (Julius Mutio), Marek Harsdof (Marek Harsdoff), Milan Dajveča (Milan Divecha), Namsifu Njagabona (Namsifu Nyagabona), Majk Oneko (Mike Oneko), Doroti Katantazi (Dorothy Katantazi) i Stiven Kjalibula (Stephen Kyalibulha).

Tim autora izdanja iz 2015. godine, koji je revidirao postojeći tekst i napisao nekoliko poglavlja koja odražavaju najnovija razmišljanja o razvoju preduzeća i srodnim oblastima, čine Pan Min Tue (Phan Minh Tue) i Pranati Mehta (Pranati Mehtha). Stilsku i jezičku lekturu teksta uradio je Stiv Rejmond (Steve Raymond).

Veliku zahvalnost dugujemo iskusnim višim predavačima programa SIYB za reviziju nacrta rukopisa i sugestije koje su dali na osnovu svog iskustva, a to su: Disu Zomahun (Dissou Zomahoun), Gemunu Vijesena (Gemunu Wijesena), Sibonžil Sibanda (Sibongile Sibanda) i Valter Verheve (Walter Verhoeve). Posebnu zahvalnost dugujemo kolegama iz MOR-a - Mareku Harsdorfu iz Programa za zelene poslove pri Odjeljenju za preduzeća; Jurgenu Menzeu i Estebanu Tromelu iz Odjeljenje za pitanje roda, ravnopravnosti i diverziteta; Juliji Falt iz odjeljenja za HIV, AIDS i svijet rada na njihovom doprinosu sadržaju ovog priručnika.

Kraće priloge, savjete i pomoć kod povezivanja sadržaja sa finansijskim temama dali su Čeril Frankijevič (Cheryl Frankiewicz) i Severin Debos (Severine Deboos) (tehnički ekspert u Jedinici za socijalne finansije Odjeljenja za preduzeća, MOR).

Za opremanje publikacije i ilustracije bio je zadužen Tai Van Luan (Thai Van Luan ), korice je dizajnirao Mauricio Konstanca (Maurizio Constanza).

Zahvaljujemo se članovima Tima za globalnu koordinaciju programa SIYB na njihovom neprocjenjivom doprinosu u pripremi i završnoj izradi priručnika: Mertenu Siversu (Merten Sievers) (specijalista - usluge razvoja lanca vrijednosti i razvoja poslovanja), Evi Majurin (Eva Majurin) (globalni koordinator programa SIYB) i Tokozil Njuman (Thokozile Njuman).

Sadržaj

[Siže 1](#_TOC_250016)

[1. Poslovna ideja 2](#_TOC_250015)

* 1. [Istraživanje tržišta 3](#_TOC_250014)
  2. Plan marketinga (Proizvod) 4
  3. Plan marketinga (Cijena) 5
  4. Plan marketinga (Lokacija) 6
  5. Plan marketinga (Promocija) 7
  6. Plan marketinga (Ljudi) 8
  7. Plan marketinga (Proces) 9
  8. [Plan marketinga (Fizički dokazi) 10](#_TOC_250013)

[3. Procjena prodaje 11](#_TOC_250012)

* 1. [Organizaciona struktura 12](#_TOC_250011)
  2. [Obaveze i troškovi radnika 13](#_TOC_250010)
  3. [Oblik osnivanja 14](#_TOC_250009)
  4. [Zakonske obaveze i osiguranje 15](#_TOC_250008)
  5. Obrazac za utvrđivanje 16

troškova



* 1. Obrazac za utvrđivanje 20

troškova proizvoda

* 1. [Obrazac za fiksne troškove 21](#_TOC_250007)
  2. [Obrazac za amortizaciju 22](#_TOC_250006)
  3. Ukupni mjesečni varijabilni 23

troškovi

6.6. Obrazac za nabavku na 24

mjesečnom nivou

* 1. [Plan prodaje 25](#_TOC_250005)
  2. [Plan troškova 26](#_TOC_250004)
  3. [Plan dobiti 27](#_TOC_250003)
  4. Plan novčanih tokova 28

[8. Potreban početni kapital 29](#_TOC_250002)

* 1. [Izvori početnog kapitala 30](#_TOC_250001)
  2. [Plan otplate kredita 31](#_TOC_250000)

**Bitna napomena za korisnika:**

Korisniku savjetujemo da za svoj plan poslovanja izabere tabele koje su relevantne za djelatnost kojom će se baviti. Korisnici mogu da izrade tabele u koliko god je primjeraka potrebno i zavisno od obima poslovanja i broja proizvoda i/ili usluga.

# SIŽE

**Ovaj plan poslovanja sadrži projekcije za period od / / 20 do / / 20**

**Naziv preduzeća:**

**Kontakt adresa:**

**Djelatnost:**

* Proizvodnja sljedećih proizvoda:
* Uslužna djelatnost sa sljedećim uslugama:
* Maloprodaja sa sljedećom vrstom maloprodajnih objekata:
* Veleprodaja sa sljedećim poslovima:
* Ostalo (navedite):

**Kupci:**

**Radnici:**

**Telefon:**

**Oblik osnivanja: Vlasnici**

**Rukovodioci:**

*Kvalifikacija i iskustvo u priloženim biografijama*

**Izvori početnog kapitala: Iznos (KM)**

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

1

# POSLOVNA IDEJA

**Naziv preduzeća:**

**Djelatnost:**

Proizvodnja

Usluge

Maloprodaja

Veleprodaja

Drugo

**Preduzeće namjerava da proizvodi sljedeći proizvod:**

**Budući kupci:**

**Budući način prodaje:**

**Preduzeće će zadovoljiti sljedeće potrebe kupaca:**

**Moja lična motivacija da razradim ovu poslovnu ideju:**

2 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

3

# ISTRAŽIVANJE TRŽIŠTA

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Proizvodi** | **Kupci** | **Potrebe i želje kupaca** | **Konkurencija** | **Prazan prostor (koji konkurencija nije popunila)** |
| Proizvod 1: |  |  |  |  |
| Proizvod 2: |  |  |  |  |
| Proizvod 3: |  |  |  |  |
| Proizvod 4: |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

4 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

* 1. **PLAN MARKETINGA**

**Proizvod**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Proizvod, usluga ili lepeza proizvoda:** | | | | |
|  | **1.** | **2.** | **3.** | **4.** |
| **Kvalitet** |  |  |  |  |
| **Boja** |  |  |  |  |
| **Veličina** |  |  |  |  |
| **Ambalaža** |  |  |  |  |
| **Certifikacija** |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

5

* 1. **PLAN MARKETINGA**

**Cijena**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Proizvod, usluga ili lepeza proizvoda:** | | | | |
|  | **1.** | **2.** | **3.** | **4.** |
| **Troškovi** |  |  |  |  |
| **Cijena koju su kupci spremni da plate** |  |  |  |  |
| **Cijene konkurencije** |  |  |  |  |
| **Cijena** |  |  |  |  |
| **Razlozi za određivanje ove cijene** |  |  |  |  |
| **Popust se daje sljedećim kupcima** |  |  |  |  |
| **Razlozi za davanje popusta** |  |  |  |  |
| **Odgođeno plaćanje se daje sljedećim kupcima** |  |  |  |  |
| **Razlozi za odgođeno plaćanje** |  |  |  |  |

* 1. **PLAN MARKETINGA**

**Lokacija**

**Lokacija:**

**Ova lokacija je izabrana iz sljedećih razloga:**

**Mjesečni troškovi lokacije: (→ odjeljak 6.3) Troškovi uključuju: Način distribucije:**

Preduzeće će prodavati:

Direktno

Maloprodaja

Veleprodaja

Drugo (navedite):

**Ovaj način distribucije izabran je iz sljedećih razloga:**

6 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

7

* 1. **PLAN MARKETINGA**

**Promocija**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Sredstva** | **Pojedinosti** | **Troškovi** |
| **Direktan marketing** | | |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **Oglašavanje** | | |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **Publicitet** | | |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **Promocija prodaje** | | |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **Ukupno troškovi promocije ( → odjeljak 6.3)** | |  |

8 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

* 1. **PLAN MARKETINGA**

**Ljudi**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Pozicija** | **Kriteriji za zapošljavanje** | **Plan obuke** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

9

* 1. **PLAN MARKETINGA**

**Proces**

|  |  |
| --- | --- |
| **Koraci** | **Opis** |
| **1.** |  |
| **2.** |  |
| **3.** |  |
| **4.** |  |
| **5.** |  |
| **6.** |  |
| **7.** |  |

10 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

# PLAN MARKETINGA Fizički dokazi

|  |  |
| --- | --- |
| **Fizički dokazi** | **Opis** |
| Poslovni prostor i unutrašnje uređenje |  |
| Prisustvo na internetu i veb sajt |  |
| Ambalaža |  |
| Oznake |  |
| Uniforme |  |
| Vizit kartice |  |
| Poštanski sandučići, itd. |  |

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

11

# 3. PROCJENA PRODAJE

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Proizvod** | **Distribucija** | **Jan** | **Feb** | **Mart** | **April** | **Maj** | **Juni** | **Juli** | **Avg** | **Sept** | **Okt** | **Nov** | **Dec** | **UKUPNO** |
| **1.** | Direktna  prodaja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Maloprodaja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ..... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupno** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2.** | Direktna prodaja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Maloprodaja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ..... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupno** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3.** | Direktna prodaja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Maloprodaja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ..... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupno** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **4.** | Direktna prodaja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Maloprodaja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ..... |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupno** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupan obim prodaje** | | | | | | | | | | | | | |  |
| **Ukupno prodaja na tržištu** | | | | | | | | | | | | | |  |
| **Udio u tržištu** | | | | | | | | | | | | | |  |

12 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

# ORGANIZACIONA STRUKTURA

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Zadaci i odgovornosti** | **Pozicija** | **Radnici** |
| 1. |  |  |
| 2. |  |  |
| 3. |  |  |
| 4. |  |  |
| 5. |  |  |
| 6. |  |  |
| 7. |  |  |

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

13

# OBAVEZE I TROŠKOVI RADNIKA

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Zadatak** | **Potrebne vještine i iskustvo** | **Ime radnika** | **Mjesečna plata** | **Doprinosi za fond penzijsko-invalidskog i**  **zdravstvenog osiguranja** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Ukupan broj stalno zaposlenih** | |  |  |  |
| **Ukupni mjesečni troškovi rada ( → odjeljak 6.3)** | | | |  |

# OBLIK OSNIVANJA

**Poslovni subjekat posluje kao:**

Preduzetnik

Ortakluk

Zadruga

Društvo sa ograničenom odgovornošću

Drugo:

**Razlozi za ovaj oblik osnivanja:**

**Vlasnici su:**

**Ime: Pozicija u preduzeću:**

**Ime: Pozicija u preduzeću:**

**Vještine: Vještine:**

**Relevantno iskustvo: Relevantno iskustvo:**

14 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

15

# ZAKONSKE OBAVEZE I OSIGURANJE

Preduzeće je dužno da plaća sljedeće poreze:

Sljedeći propisi primjenjuju se na rad:

Preduzeće je dužno da pribavi sljedeće dozvole i saglasnosti: Troškovi:

Preduzeće će uzeti sljedeće osiguranje:

Ostale zakonske obaveze preduzeća:

# 6.1 OBRAZAC ZA UTVRĐIVANJE TROŠKOVA

(za proizvodnju i uslužne djelatnosti)

**Proizvod 1:**

1. **VARIJABILNI TROŠKOVI PO STAVCI**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** |  |
| **Ulazni elementi** | **Troškovi nabavke** | **Procjena**  **količine po stavci** | **Procjena**  **troškova po stavci** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Procjena varijabilnih troškova po stavci (1) (→ odjeljak 6.5)** | | | |  |

1. **FIKSNI TROŠKOVI PO STAVCI**

16 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Procjena ukupnih mjesečnih fiksnih troškova (2) **(vidjeti odjeljak 6.3)** |  |  |
| Procjena ukupnih mjesečnih varijabilnih troškova preduzeća (3) **(vidjeti odjeljak 6.5)** |  |
| Fiksni troškovi prema varijabilnim troškovima (4) = (2)/(3) |  |
| **Procjena fiksnih troškova po stavci (KM) (5) = (4) x (1)** | |  |

1. **UKUPNI TROŠKOVI PO STAVCI (6) = (1) + (5)**

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

17

**6.1 OBRAZAC ZA UTVRĐIVANJE TROŠKOVA**

(za proizvodnju i uslužne djelatnosti)

**Proizvod 2:**

1. **VARIJABILNI TROŠKOVI PO STAVCI**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 2 | 3 | 4 |  |
| **Ulazni elementi** | **Troškovi nabavke (KM)** | **Procjena**  **količine po stavci** | **Procjena troškova**  **po stavci (KM)** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Procjena varijabilnih troškova po stavci (1) (→odjeljak 6.5)** | | | |  |

1. **FIKSNI TROŠKOVI PO STAVCI**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Procjena ukupnih mjesečnih fiksnih troškova (2) **(vidjeti odjeljak 6.3)** |  |  |
| Procjena ukupnih mjesečnih varijabilnih troškova preduzeća (3) **(vidjeti odjeljak 6.5)** |  |
| Fiksni troškovi prema varijabilnim troškovima (4) = (2)/(3) |  |
| **Procjena fiksnih troškova po stavci (KM) (5) = (4) x (1)** | |  |

1. **UKUPNI TROŠKOVI PO STAVCI (6) = (1) + (5)**

**6.1 OBRAZAC ZA UTVRĐIVANJE TROŠKOVA**

(za proizvodnju i uslužne djelatnosti)

**Proizvod 3:**

1. **VARIJABILNI TROŠKOVI PO STAVCI**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** |  |
| **Ulazni elementi** | **Troškovi nabavke (KM)** | **Procjena**  **količine po stavci** | **Procjena troškova**  **po stavci (KM)** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Procjena varijabilnih troškova po stavci (1) (→odjeljak 6.5)** | | | |  |

1. **FIKSNI TROŠKOVI PO STAVCI**

18 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Procjena ukupnih mjesečnih fiksnih troškova (2) **(vidjeti odjeljak 6.3)** |  |  |
| Procjena ukupnih mjesečnih varijabilnih troškova preduzeća (3) **(vidjeti odjeljak 6.5)** |  |
| Fiksni troškovi prema varijabilnim troškovima (4) = (2)/(3) |  |
| **Procjena fiksnih troškova po stavci (KM) (5) = (4) x (1)** | |  |

1. **UKUPNI TROŠKOVI PO STAVCI (6) = (1) + (5)**

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

19

* 1. **OBRAZAC ZA UTVRĐIVANJE TROŠKOVA**

(za proizvodnju i uslužne djelatnosti)

**Proizvod 4:**

1. **VARIJABILNI TROŠKOVI PO STAVCI**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** |  |
| **Ulazni elementi** | **Troškovi nabavke (KM)** | **Procjena**  **količine po stavci** | **Procjena troškova**  **po stavci (KM)** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Procjena varijabilnih troškova po stavci (1) (→odjeljak 6.5)** | | | |  |

1. **FIKSNI TROŠKOVI PO STAVCI**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Procjena ukupnih mjesečnih fiksnih troškova (2) **(vidjeti odjeljak 6.3)** |  |  |
| Procjena ukupnih mjesečnih varijabilnih troškova preduzeća (3) **(vidjeti odjeljak 6.5)** |  |
| Fiksni troškovi prema varijabilnim troškovima (4) = (2)/(3) |  |
| **Procjena fiksnih troškova po stavci (KM) (5) = (4) x (1)** | |  |

1. **UKUPNI TROŠKOVI PO STAVCI (6) = (1) + (5)**

20 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

* 1. **OBRAZAC ZA UTVRĐIVANJE TROŠKOVA**

(u maloprodaji i veleprodaji)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **NAPLATA FIKSNIH TROŠKOVA (%)**  UKUPNI MJESEČNI FIKSNI TROŠKOVI (2) **(vidjeti odjeljak 6.3)** = x 100 = % UKUPNI MJESEČNI VARIJABILNI TROŠKOVI (3) **(vidjeti odjeljak 6.3)**  NAPLATA FIKSNIH TROŠKOVA (4) | | | |
|  | **1** | **2** | **3** |
| **Proizvod** | **Varijabilni troškovi po stavci (KM) (1)** | **Fiksni troškovi po stavci (KM) (5) = (1) x (4)** | **Ukupni troškovi po stavci (KM) (6) = (1) + (5)** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

21

# OBRAZAC ZA FIKSNE TROŠKOVE

|  |  |
| --- | --- |
| **Pojedinosti** | **Mjesečni troškovi (KM)** |
| Renta **(vidjeti odjeljak 2.4)** |  |
| Električna energija i voda, uključujući kanalizaciju |  |
| Dozvole |  |
| Osiguranje |  |
| Rad **(vidjeti odjeljak 4.2)** |  |
| Potrošni materijal, sa reciklažom i odvozom |  |
| Amortizacija **(vidjeti odjeljak 6.4)** |  |
| Prevoz |  |
| Popravke |  |
| Troškovi marketinga (promocija) **(vidjeti odjeljak 2.5)** |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| **Ukupni mjesečni fiksni troškovi** |  |

22 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

# OBRAZAC ZA AMORTIZACIJU

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Oprema** | **Procjena troškova nabavke (KM)** | **Procjena životnog vijeka opreme** | **Godišnja amortizacija (KM)** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Ukupno** |  |  |  |
| **Mjesečna amortizacija** | | |  |

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

23

* 1. **UKUPNI MJESEČNI VARIJABILNI TROŠKOVI**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Proizvodi** | **Količina mjesečne proizvodnje (vidjeti odjeljak 3)** | **Varijabilni troškovi po stavci (KM) (vidjeti odjeljak 6.1)** | **Ukupni mjesečni varijabilni troškovi (KM)** |
| **Proizvod 1:** |  |  |  |
| **Proizvod 2:** |  |  |  |
| **Proizvod 3:** |  |  |  |
| **Proizvod 4:** |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Ukupni mjesečni varijabilni troškovi** | | |  |

24 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

* 1. **OBRAZAC ZA NABAVKU NA MJESEČNOM NIVOU**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Proizvodi** | **Procjena broja prodatih stavki na**  **mjesečnom nivou (KM)** | **Varijabilni troškovi po stavci (KM)**  **(nabavna cijena) (KM)** | **Ukupni mjesečni**  **varijabilni troškovi (KM)** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **Ukupni mjesečni varijabilni troškovi** | | |  |

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

25

# PLAN PRODAJE

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Proizvod** | **Pojedinosti** | **Jan** | **Feb** | **Mart** | **April** | **Maj** | **Juni** | **Juli** | **Avg** | **Sept** | **Okt** | **Nov** | **Dec** | **UKUPNO** |
| Proizvod 1: | Obim prodaje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Prodajna cijena (KM) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Prodajna vrijednost (KM) (1) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proizvod 2: | Obim prodaje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Prodajna cijena (KM) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Prodajna vrijednost (KM) (1) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proizvod 3: | Obim prodaje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Prodajna cijena (KM) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Prodajna vrijednost (KM) (1) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proizvod 4: | Obim prodaje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Prodajna cijena (KM) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Prodajna vrijednost (KM) (1) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupna prodajna vrijednost (KM)**  **(5) = (1) + (2) + (3) +(4)** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

26 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

# PLAN TROŠKOVA

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Proizvod** | **Pojedinosti** | **Jan** | **Feb** | **Mart** | **April** | **Maj** | **Juni** | **Juli** | **Avg** | **Sept** | **Okt** | **Nov** | **Dec** | **UKUPNO** |
| Proizvod 1: | Obim proizvodnje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Varijabilni troškovi po stavci (KM) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Varijabilni troškovi po stavci (KM) (1)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proizvod 2: | Obim proizvodnje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Varijabilni troškovi po stavci (KM) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Varijabilni troškovi po stavci (KM) (1)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proizvod 3: | Obim proizvodnje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Varijabilni troškovi po stavci (KM) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Varijabilni troškovi po stavci (KM) (1)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proizvod 4: | Obim proizvodnje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Varijabilni troškovi po stavci (KM) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Varijabilni troškovi po stavci (KM) (1)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupni varijabilni troškovi preduzeća(KM)**  **(5) = (1) + (2) + (3) + (4)** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupni fiksni troškvovi (KM) (6)** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupni troškovi (KM) (7) = (5) + (6)** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# PLAN DOBITI

(Jedinica: )

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

27

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pojedinosti** | **Jan** | **Feb** | **Mart** | **April** | **Maj** | **Juni** | **Juli** | **Avg** | **Sept** | **Okt** | **Nov** | **Dec** | **UKUPNO** |
| Ukupna prodajna vrijednost (1)  **(vidjeti odjeljak 7.1)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ukupni varijabilni troškovi (2)  **(vidjeti odjeljak 7.2)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Bruto dobit (3) = (1) – (2) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ukupni fiksni troškovi (KM) (4) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Neto dobit (5) = (3) – (4) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# 7.3 PLAN DOBITI

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| (Jedinica: ) | | | | | | | | | | | | | |
|  | **Pojedinosti** | **Jan** | **Feb** | **Mart** | **April** | **Maj** | **Juni** | **Juli** | **Avg** | **Sept** | **Okt** | **Nov** | **Dec** |
| **PRILIV NOVCA** | **1. Novac na početku mjeseca (1)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. Novac od gotovinske prodaje |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. Novac od prodaje sa odgođenim plaćanjem |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. Ostali prilivi novca |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5. Ukupan priliv novca (2)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **IZDACI** | 6. Nabavka robe |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7. Plate |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8. Nabavka opreme |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 9. Otplata rate kredita |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 10. Ostala plaćanja |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **11. Ukupni izdaci (3)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **12. Novac na kraju mjeseca (4) = (1) + (2) - (3)** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**UKUPNO**

28 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

# 8. POTREBAN POČETNI KAPITAL

|  |  |
| --- | --- |
| Za period od: do:  (Jedinica: ) | |
| **ULAGANJA** | **Iznos** |
| Poslovni prostor |  |
| * Izgradnja ili kupovina zgrade |  |
| * Promjena namjene ili preuređenje poslovnog prostora |  |
| Oprema |  |
| * Mehanizacija i alat |  |
| * Namještaj |  |
| **OBRTNI KAPITAL** |  |
| Zalihe sirovina i finalnih proizvoda |  |
| Dozvole i naknade |  |
| Izdaci za marketing |  |
| Plate |  |
| Renta |  |
| Električna energija i voda |  |
| Vanredni troškovi |  |
| **UKUPAN POČETNI KAPITAL** |  |

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB 29

# IZVORI POČETNOG KAPITALA

(Jedinica: )

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Iznos** |
| **Potreban početni kapital** |  |
| **Izvori početnog kapitala** |  |
| * Učešće vlasnika |  |
| * Ostali izvori |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| **Ukupno** (iznos mora odgovarati iznosu potrebnog početnog kapitala) |  |
| **Kolateral** (ukoliko se traži za kredit) | |

30 Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

# PLAN OTPLATE KREDITA

Povjerilac:

Ukupan iznos kredita:

Period otplate:

Razdoblje u kom dospijeva rata:

Kamatna stopa:

Grejs period:

Troškovi kapitala u 1. godini:

**(vidjeti odjeljak 7.2)**

Brošura sa planom poslovanja za kurs SYB

31

Polisa osiguranja:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Razdoblje u kom dospijeva rata** | **Preostali kapital** | **Rata** | **Otplata kapitala** | **Kamata** | **Osiguranja** |
| **1.** |  |  |  |  |  |
| **2.** |  |  |  |  |  |
| **3.** |  |  |  |  |  |
| **4.** |  |  |  |  |  |
| **5.** |  |  |  |  |  |
| **6.** |  |  |  |  |  |
| **7.** |  |  |  |  |  |
| **8.** |  |  |  |  |  |
| **9.** |  |  |  |  |  |
| **10.** |  |  |  |  |  |
| **11.** |  |  |  |  |  |
| **12.** |  |  |  |  |  |
| **Ukupno** |  |  |  |  |  |



Plan poslovanja

Da li ste do poslovne ideje došli koristeći priručnik za kurs SYB?

Pomoću brošure Plan poslovanja SYB izradite plan poslovanja za svoju poslovnu ideju. Ova brošura prati priručnik i služi kao matrica za pokretanje posla.

Kurs SYB je dio porodice kurseva u okviru programa Kako pokrenuti posao i unaprijediti poslovanja za novoregistrovana preduzeća i male preduzetnike. Program počiva na 25 godina iskustva u radu u 100 zemalja u saradnji sa 2500 lokalnih institucija, 200 sertifikovanih viših predavača i mrežom od preko 17.000 predavača. Do sada je imao više od 6 miliona klijenata, a ovaj broj ne prestaje da raste!

Verzija za Bosnu i Hercegovinu izrađena je uz finasijsku podršku Evropske unije u okviru projekta EU4Business.